



**BANCO DA AMAZÔNIA**

Movimentando a Amazônia. E a sua vida.

**PLANO DE APLICAÇÃO  
DOS RECURSOS PARA 2010**

**ESTADO DO MATO GROSSO**

**2010**

## **DIRETORIA EXECUTIVA**

ABIDIAS JOSÉ DE SOUSA JÚNIOR  
**Presidente**

ANTÔNIO CARLOS DE LIMA BORGES  
**Diretor de Infraestrutura do Negócio**

EDUARDO JOSÉ LIMA CUNHA  
**Diretor de Análise e Reestruturação**

EVANDRO BESSA DE LIMA FILHO  
**Diretor de Controle e Risco**

GILVANDRO NEGRÃO SILVA  
**Diretor Comercial e de Distribuição**

# SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO .....	5
1. AMAZÔNIA: CARACTERÍSTICAS, OPORTUNIDADES E DESAFIOS .....	6
2. MEIO AMBIENTE: POLÍTICA SOCIOAMBIENTAL E EMPREENDEDORISMO CONSCIENTE .....	8
3. BANCO DA AMAZÔNIA: POLÍTICAS E ESTRATÉGIAS PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL SUSTENTÁVEL .....	11
4. ESTADO DO MATO GROSSO: PERFIL GEOECONÔMICO E PRIORIDADES ECONÔMICAS .....	17
5. RECURSOS FINANCEIROS: INSTRUMENTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS E PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA .....	35
6. RESULTADOS ESPERADOS: RESULTADOS QUALITATIVOS E QUANTITATIVOS .....	38
ANEXOS .....	41
<i>ANEXO I - INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES DO ENCONTRO ESTADUAL DE PLANEJAMENTO PARA A APLICAÇÃO DOS RECURSOS PARA 2010 .....</i>	<i>42</i>

## APRESENTAÇÃO

Este **Plano de Aplicação dos Recursos para 2010** é produto do Encontro Estadual de Planejamento para a Aplicação dos Recursos operacionalizados pelo Banco da Amazônia, realizado no dia 06 de agosto de 2009, no auditório da Superintendência Regional do Banco da Amazônia, em Cuiabá (MT), o qual foi organizado e coordenado pelo Banco da Amazônia e contou com a efetiva participação dos agentes públicos e privados que atuam na economia do Estado, refletindo a sinergia e o compromisso interinstitucional com a questão do desenvolvimento regional em bases sustentáveis.

Referido Plano foi concebido com a finalidade de ser uma importante ferramenta orientadora da atuação do Banco da Amazônia no Estado e encontra-se estruturado em seis capítulos que tratam das características, oportunidades e desafios da Região; do meio ambiente inserido à política socioambiental do Banco da Amazônia e ao empreendedorismo consciente; das políticas e estratégias do Banco da Amazônia para o desenvolvimento regional sustentável; do perfil geoeconômico e prioridades econômicas do Estado; da programação financeira a ser executada e dos resultados socioeconômicos esperados com a aplicação dos recursos.

O Banco da Amazônia tem consciência de que o desenvolvimento regional perpassa, fundamentalmente, pela formulação de estratégias que estejam alinhadas ao novo modelo de desenvolvimento baseado em negócios sustentáveis, que atendam às necessidades de sobrevivência no presente e que assegurem, também, qualidade de vida às gerações futuras. Sob essa perspectiva, vem reorientando suas ações para apoiar empreendimentos inseridos em arranjos produtivos locais, aglomerados econômicos e projetos sustentáveis, de modo a valorizar as potencialidades locais e, ao mesmo tempo, promover a melhoria da qualidade de vida da população, a inclusão social e a redução das desigualdades intra e inter-regionais.

Assim, esperamos com este Plano dar mais um passo no aperfeiçoamento da política de alocação de recursos do Banco da Amazônia, priorizando a oferta de crédito para empreendimentos que estejam devidamente alinhados ao novo padrão de financiamento preconizado pela Instituição para que a Região Amazônica possa atingir patamares mais elevados de desenvolvimento sustentável.

Aos parceiros que atenderam ao nosso convite para contribuir nesta iniciativa de trabalho participativo em benefício do conjunto da sociedade local, em nome da Diretoria Executiva do Banco da Amazônia e de seus empregados, externo a nossa gratidão e conclamamos a todos para que juntos possamos estar realizando o melhor possível visando o desenvolvimento do Estado, da Amazônia e do nosso País.

**ABIDIAS JOSÉ DE SOUSA JUNIOR**  
Presidente do Banco da Amazônia

# 1. AMAZÔNIA: CARACTERÍSTICAS, OPORTUNIDADES E DESAFIOS

## 1.1. CARACTERÍSTICAS

A Região Amazônica possui uma extensão territorial de 5.088.668,5 Km<sup>2</sup>, correspondente a 60% do território nacional, sendo composta por 9 Estados (Acre, Amapá, Amazonas, Maranhão, Mato Grosso, Pará, Rondônia, Roraima e Tocantins). Sua população atual é de aproximadamente 23,6 milhões habitantes com densidade demográfica de 4,6 hab/Km<sup>2</sup>, sendo que mais de 60% residem em áreas urbanas. O Produto Interno Bruto (PIB) da Amazônia é de R\$ 162,4 bilhões, equivalente a 7% do PIB nacional.



## 1.2. OPORTUNIDADES

A importância estratégica da Amazônia no cenário internacional aponta para o surgimento de novas oportunidades de desenvolvimento sustentável para a Região destacando:

- A existência de um patrimônio natural com uma imensa riqueza biológica, consistindo em um sistema integrado pela continuidade da floresta que, juntamente com a sua grande bacia hidrográfica, unifica vários subsistemas ecológicos;

- A floresta amazônica (que congrega 1/3 das florestas tropicais úmidas do mundo) reúne a maior reserva mundial de biodiversidade, 3,5 milhões de hectares de floresta virgem, 750 espécies diferentes de árvores e o maior banco genético do Planeta;
- A condição natural de uma das mais importantes províncias minerais da Terra, com perspectivas de diversificação, a curto e médio prazo, da industrialização do setor, além da extração de petróleo e gás em seu território;
- O elevado potencial hidrelétrico que possibilita não somente o abastecimento interno de energia, mas também a exportação energética para outras regiões do País;
- A disponibilização de extraordinária fonte pesqueira, existindo em suas águas mais de 1.500 espécies diferentes de peixes, além de crustáceos como o camarão e o caranguejo, este último encontrado nos manguezais; e
- O desenvolvimento do agronegócio regional envolvendo produtos madeireiros, carnes, pescado, grãos, óleos, frutas, indústria moveleira, indústria florestal não madeireira, siderurgia, metalurgia, indústria convencional (especialmente o segmento eletro-eletrônico), turismo, artesanato indígena e beneficiamento de produtos florestais.

### 1.3. DESAFIOS

A transformação das imensas possibilidades que a Amazônia dispõe em reais oportunidades de negócios sustentáveis depende, fundamentalmente, da capacidade dos agentes públicos e privados que atuam no processo de desenvolvimento regional construir arranjos institucionais fortes e capazes de mobilizar sinergias visando à superação dos desafios inerentes a uma região com as características e complexidades da Amazônia. Entre as ações necessárias para a superação desses desafios estão:

- A implantação de uma infraestrutura econômica capaz de facilitar o armazenamento, o escoamento e a comercialização da produção;
- A promoção do ordenamento territorial mediante a regularização fundiária, a proteção dos ecossistemas, os direitos das populações tradicionais e a melhor destinação das terras para a exploração produtiva;
- A elevação do nível de organização e o fortalecimento das micro e pequenas empresas;
- A melhoria dos serviços de assistência técnica e extensão rural prestados aos produtores da Região; e
- A capacitação tecnológica dos setores produtivos tradicionais da Região, de forma a propiciar adequada inserção comercial, a introdução de novos empreendimentos baseados em conhecimento técnico-científico avançado, em especial com relação ao uso sustentável da floresta, e outras ações que permitam a agregação de valor aos produtos regionais.

## 2. MEIO AMBIENTE: POLÍTICA SOCIOAMBIENTAL E EMPREENDEDORISMO CONSCIENTE

### 2.1. POLÍTICA SOCIOAMBIENTAL

Visando o aproveitamento das oportunidades de desenvolvimento sustentável na Amazônia com a geração de benefícios socioeconômicos que sejam internalizados em prol das populações locais, torna-se premente a adoção de um novo padrão de financiamento que esteja adequado às reais necessidades dos setores produtivos regionais.

Nessa perspectiva, a Política Socioambiental do Banco da Amazônia busca incorporar os componentes de sustentabilidade econômica, ambiental e social em todo o espectro de sua atuação, objetivando promover a solidificação de arranjos produtivos locais inovadores, inseridos em projetos alinhados aos pressupostos do desenvolvimento sustentável e articulados aos fluxos dos mercados nacionais e internacionais.

Trata-se de um modelo de financiamento que tem como foco o empreendedorismo consciente e o atendimento integral das necessidades do cliente, construindo um relacionamento bancário estreito e uma parceria fortalecida para o aproveitamento do meio ambiente como oportunidade para viabilização de negócios com sustentabilidade.

A gestão desse novo modelo de financiamento tem como pressuposto básico a concertação tripartite do ambiente no qual estão inseridas as atividades produtivas de cada Estado. Isto significa que os agentes que atuam no processo de desenvolvimento regional (governo, iniciativa privada e sociedade civil organizada) devem caminhar na mesma direção e articuladamente, de maneira a potencializar os resultados a serem alcançados e construir um processo de desenvolvimento sinérgico e duradouro.

A Política Socioambiental do Banco da Amazônia compreende critérios de categorização de clientes segundo os conceitos orientadores de indução, salvaguarda e exclusão.

A indução norteará a conduta do Banco da Amazônia frente às atividades econômicas sustentáveis que se deseja tornar a tônica na Região, visando a transição para um modelo de desenvolvimento que desestimule práticas produtivas obsoletas e predatórias. Os empreendimentos categorizados sob essa ótica deverão receber tratamento preferencial e diferenciado, tendo em vista suas contribuições ao processo de desenvolvimento regional e efeito demonstrativo incentivador para outros projetos.

As salvaguardas serão instrumentos mobilizados pelo Banco da Amazônia para promover o redirecionamento de práticas produtivas de atividades tradicionais, induzindo à incorporação de tecnologias sustentáveis, cuja evolução deverá ser periodicamente acompanhada. Ao atuar em atividades estratégicas, espera-se expandir a influência de adoção de práticas sustentáveis para um grande leque de atividades.

O Banco da Amazônia, mediante a exclusão na concessão de financiamentos, não apoiará atividades econômicas baseadas em práticas que contradizem os princípios e valores da Instituição, bem como aquelas que sejam objeto de restrições na legislação vigente.

## **2.2. EMPREENDEDORISMO CONSCIENTE**

No limiar do século XXI, a variável ambiental ganhou status de geradora de produtos e serviços, assumindo condição estratégica e indispensável para a conquista de novos mercados, considerando as exigências da sociedade moderna pelo consumo de produtos gerados em processos e sistemas de produção sustentáveis.

Sob essa ótica, a sociedade do século XXI vem experimentando profundas modificações comportamentais. No campo econômico, a crescente preocupação socioambiental revela-se uma extraordinária mudança no paradigma capitalista onde as empresas não podem ter o lucro como única preocupação e objetivo, a responsabilidade social e o compromisso com a sustentabilidade são considerados cada vez mais determinantes nas decisões dos consumidores, dos governos e de toda a sociedade organizada.

Essas mudanças tendem a se tornar ainda mais dinâmicas num mundo globalizado visto que os segmentos empresariais buscam incessantemente novas estratégias de venda para conquistar os consumidores cada vez mais exigentes, principalmente na área de alimentos, e as empresas exportadoras, igualmente, são desafiadas para romper as barreiras de ordem ambiental impostas pelos maiores mercados.

Embora no comércio internacional a questão ambiental venha sendo debatida desde a década de 1970, somente no final da década de 1990 é que tais mudanças se tornaram mais perceptíveis, quando os países mais desenvolvidos começaram a estabelecer restrições para acesso aos seus mercados através de medidas sanitárias, rastreabilidade do produto, rotulagem ambiental ou por meio de certificação do produto, a exemplo da madeira e também pela ocorrência de altas concentrações de agrotóxicos e antibióticos em alimentos.

Referida conjuntura impõe ao setor produtivo assumir uma postura de aliado do meio ambiente a partir da utilização de processos produtivos que incorporem tecnologias ambientalmente limpas com vistas a conservar os recursos naturais e preservar a saúde dos consumidores sem perder de vista a rentabilidade dos negócios como meio de garantir a permanência das empresas no mercado e conquista de outros.

Por outro lado, esta nova ordem econômica, na medida em que implica na adoção de processos ambientalmente sustentáveis, exige a implantação de sistemas de gestão ambiental nas empresas e/ou propriedades induzindo a abertura de espaços para novos serviços e conseqüentemente mais oportunidades de emprego.

Importante registrar, apesar de todo aspecto de reputabilidade e imagem que os negócios ambientais agregam à moderna empresa, o novo paradigma é fruto, também, da constatação de que a incorporação da sustentabilidade como estratégia de gestão das empresas representa maior eficiência e produtividade. A propagada da dualidade entre produção e respeito ao meio ambiente vem sistematicamente perdendo a força, em decorrência da existência cada vez maior de exemplos práticos de negócios sustentáveis.

A poluição é antes de tudo uma ineficiência, ou seja, os resíduos decorrentes do processo produtivo são derivados do não aproveitamento completo do insumo utilizado, ou de suas propriedades, representando um elevado custo agregado ao preço final dos produtos, em função dos processos de destinação final e tratamento. Dessa forma, novos processos produtivos, mais racionais em uso de recursos naturais, bem como a reutilização de resíduos para outras atividades, representam uma maior eficiência no uso dos insumos resultando em maior produtividade para a atividade econômica.

Isto significa que essa nova dinâmica produtiva consolida a mudança de paradigma indo além da transformação resultante dos aspectos mercadológicos que a imagem de empresa socioambiental responsável pode agregar. Trata-se de uma nova economia baseada em negócios sustentáveis e competitivos.

No caso particular da Amazônia, a importância da economia em bases sustentáveis cresce exponencialmente, considerando, sobretudo, sua condição de principal reserva de biodiversidade e de água da Terra, bem como ser uma das maiores detentoras de recursos naturais do Planeta. Se do ponto de vista ambiental residem na Amazônia as principais esperanças de equilíbrio do sistema global, principalmente no que se refere às mudanças climáticas, do ponto de vista econômico a Região tem sido alvo da cobiça internacional, dado ao imensurável estoque de riquezas que abriga.

Nessa perspectiva, a Amazônia assume uma importância estratégica que a torna foco das atenções mundiais, inclusive no que se refere ao debate cada vez mais recorrente sobre sua internacionalização. Assim, desenvolver a Amazônia em bases mais sustentáveis, por meio da transformação do atual modelo de desenvolvimento econômico baseado na economia tradicional, representa a melhor resposta aos defensores da sua internacionalização, mostrando claramente que a sociedade brasileira é suficientemente responsável e madura para ser a guardiã da Região.

### 3. BANCO DA AMAZÔNIA: POLÍTICAS E ESTRATÉGIAS PARA O DESENVOLVIMENTO REGIONAL SUSTENTÁVEL

#### 3.1. ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS DO BANCO DA AMAZÔNIA

Imbuído da Missão de “ *criar soluções para que a Amazônia atinja patamares inéditos de desenvolvimento sustentável a partir do empreendedorismo consciente*” o Banco da Amazônia atua com a Visão Estratégica de que, até 2012, todos os clientes, colaboradores, fornecedores, parceiros, a sociedade como um todo, os governos e os acionistas estejam satisfeitos e orgulhosos com os resultados quantitativos e qualitativos do Banco da Amazônia e que a Instituição seja referência em desenvolvimento sustentável na Região Amazônica e parceiro essencial de organizações do País e do Mundo que queiram participar deste empreendimento.

A atuação do Banco da Amazônia é pautada na observância dos seguintes Princípios:

- Aplicação rigorosa da ética, definida como escolha para o bem comum;
- Busca da excelência em todas as suas ações;
- Fundamentação das suas ações na criatividade e imaginação;
- Busca e criação incessante de novos conhecimentos para criar soluções cada vez melhores;
- Um “ fazer acontecer” caracterizado por ousadia e coragem, capaz de induzir grandes mudanças e transformações;
- Total transparência em todos os seus atos, como fundamento para relações de confiança;
- Busca de harmonia e o respeito ao ser humano, em toda sua diversidade, culturas e expressões;
- Fomento à participação responsável no desenvolvimento da Região Amazônica baseada no diálogo, consenso e gestão compartilhada;
- Assegurar uma cultura essencialmente empreendedora na Organização, garantindo agilidade e eficácia no atendimento; e
- Busca da excelência pelo investimento contínuo na formação profissional e humana.

### 3.2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO BANCO DA AMAZÔNIA

Os objetivos estratégicos do Banco da Amazônia são expressos através de sete Desafios:

- **Indução** – Consolidar um papel relevante na definição e implementação de políticas de desenvolvimento sustentável na Amazônia;
- **Fortalecimento** – Fortalecer o Banco da Amazônia como instituição financeira voltada para o desenvolvimento sustentável da Região Amazônica;
- **Foco no Cliente** – Orientar a ação do Banco da Amazônia para satisfazer as necessidades do cliente, em especial aqueles empenhados em adotar práticas de desenvolvimento sustentável em seus negócios;
- **Gestão** – Consolidar o novo Modelo de Gestão aprovado pelo Banco da Amazônia baseado em Gestão Estratégica, Gestão de Processos e Gestão de Projetos;
- **Infraestrutura** – Desenhar e implementar uma estrutura que esteja em função da estratégia da Instituição;
- **Pessoas** – Fomentar o desenvolvimento integral das pessoas como alavanca central para o cumprimento da Missão do Banco da Amazônia; e
- **Rentabilidade** – Alavancar resultados que gerem impacto positivo no desenvolvimento sustentável na Região Amazônica e valor para seus acionistas, clientes e colaboradores.

### 3.3. ALINHAMENTOS ESTRATÉGICOS DO BANCO DA AMAZÔNIA

Visando o alcance dos seus objetivos estratégicos, o Banco da Amazônia alinhou suas estratégias de atuação focando do tradicional para o sustentável, do produto para o cliente e da Matriz para a Rede de Agências.

Através desses alinhamentos estratégicos, o Banco da Amazônia espera obter ganhos de eficiência e produtividade e, conseqüentemente, impacto positivo no seu resultado operacional, decorrentes do monitoramento das despesas e receitas, a partir do melhor aproveitamento da base de clientes, via melhoria do índice de penetração dos produtos.

### 3.4. O BANCO DA AMAZÔNIA COMO AGENTE DAS POLÍTICAS, PLANOS E PROGRAMAS DO GOVERNO FEDERAL PARA A AMAZÔNIA

O Banco da Amazônia, como agente das políticas, planos e programas do Governo Federal para a Amazônia, atua com o compromisso de promover o desenvolvimento econômico e social da Região em bases sustentáveis, valorizando as potencialidades regionais através de ações estratégicas voltadas para a melhoria da qualidade de vida das populações locais e redução das desigualdades intra e inter-regionais.

As ações estratégicas do Banco da Amazônia para o desenvolvimento regional sustentável estão alinhadas às seguintes prioridades do Governo Federal para a Região Amazônica:

**Apoio à Agricultura Familiar** – O Banco da Amazônia tem como prioridade em suas estratégias de ação a concessão de financiamentos às atividades produtivas de menor porte, sobretudo para o segmento da agricultura de base familiar. Com uma política de atuação voltada para o pequeno produtor, valoriza o associativismo de produção e intensifica o seu apoio às populações tradicionais da Região como ribeirinhos, extrativistas, quilombolas, pescadores artesanais e indígenas, entre outros povos da floresta, atendendo também agricultores sem-terra, nos programas oficiais de assentamento, colonização e reforma agrária.

Através do Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (PRONAF), o Banco da Amazônia, além de auxiliar a execução da Política Nacional de Reforma Agrária, financiando atividades produtivas na Região, tem contribuído decisivamente para o fortalecimento do segmento no contexto regional. Além disso, tem contribuído com a Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (PNATER) destinando recursos de seu próprio orçamento aos órgãos oficiais prestadores de serviços de assistência técnica e extensão rural nos Estados da Região Norte. É uma parceria pioneira com o Ministério de Desenvolvimento Agrário (MDA) para melhorar os serviços prestados aos mini e pequenos produtores rurais da Região.

**Estímulo às Microempresas e Empresas de Pequeno Porte** – Em sua ação de fomento para o desenvolvimento regional, o Banco da Amazônia prioriza a concessão de financiamentos às atividades produtivas dos segmentos de microempresas e empresas de pequeno porte. O apoio do Banco da Amazônia a esses segmentos de menor tamanho se dá em consonância com a Lei Geral das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte.

Entre as ações que o Banco da Amazônia vem desenvolvendo no sentido de intensificar seu apoio às microempresas e empresas de pequeno porte destacam-se a participação da Instituição no Fórum Permanente das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, sob a coordenação do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC) e a parceria com o SEBRAE Nacional, com quem mantêm convênio de cooperação geral visando desenvolver ações voltadas à ampliação do atendimento e da melhoria do acesso ao crédito pelas micro e pequenas empresas que atuam na Amazônia.

**Incentivo ao Turismo Regional Sustentável** – O setor de turismo representa uma excelente oportunidade para a estruturação de negócios sustentáveis e, principalmente, para o desenvolvimento regional. Para o Banco da Amazônia, que no âmbito de suas atribuições tem o compromisso de contribuir para o desenvolvimento do turismo regional, a alavancagem do setor perpassa, necessariamente, pela construção de um amplo e sólido sistema de alianças institucionais para empreender ações compartilhadas que contribuam significativamente para a dinamização do turismo na Amazônia.

Visando contribuir para o desenvolvimento do turismo sustentável na Região Amazônica, o Banco da Amazônia elaborou, em consonância com o Plano Nacional de Turismo (PNT), o Plano de Incentivo ao Turismo na Amazônia com a percepção de que mesmo a Região possuindo um imenso potencial para o desenvolvimento do turismo existem grandes desafios que podem ser transformados em excelentes oportunidades de negócios capazes de promover o desenvolvimento sustentável do setor.

**Valorização da Cultura Amazônica** – Instituído por meio do Decreto n.º 6.226/07, o Programa Mais Cultura do Governo Federal representa uma iniciativa que tem mobilizado esforços de um conjunto de agentes, como o Ministério da Cultura, os bancos federais e os governos estaduais e municipais, visando garantir mais acesso e condições para que a diversidade cultural brasileira possa se manifestar de forma plena.

Como atua alinhado às políticas, planos e programas do Governo Federal para a Região Amazônica, o Banco da Amazônia lançou o Programa de Ação “ Amazônia Mais Cultura” , cuja proposta é ser uma importante âncora na valorização da cultura amazônica, em consonância com a agenda social do Governo Federal, que tem na cultura um dos eixos prioritários e estratégicos. Por meio do Programa de Ação “ Amazônia Mais Cultura” , o Banco da Amazônia espera prospectar, de forma simples e inovadora, novas oportunidades de negócios sustentáveis no âmbito do setor cultural.

**Apoio ao Programa de Aceleração do Crescimento (PAC)** – Implantado pelo Governo Federal, o PAC tem como premissa básica estimular o crescimento do PIB brasileiro e do emprego, com foco na inclusão social e melhoria na distribuição de renda. As ações e metas do PAC estão voltadas, sobretudo, para o investimento em infra-estrutura, o estímulo ao crédito e ao financiamento, à melhoria do ambiente de investimento, à desoneração e administração tributária e às medidas fiscais de longo prazo.

Desde o lançamento do PAC, o Banco da Amazônia tem contribuído com esse esforço do Governo Federal no sentido de retomar a capacidade orientadora do Estado na questão do desenvolvimento brasileiro, especialmente no tocante ao incremento da taxa do investimento público e privado. Os projetos financiados pelo Banco da Amazônia no âmbito do PAC contemplam setores estratégicos da economia regional como transporte, saneamento básico e geração de energia.

**Incentivo à Formação de Arranjos Produtivos Locais** – A estratégia de arranjos produtivos locais incentiva o cooperativismo entre os agentes produtivos e ao mesmo tempo, dada a sua capacidade de congregar elementos de competitividade, permite a montagem de uma rede integrada e sinérgica entre instituições de pesquisa, tecnologia, educação, transportes, crédito, infra-estrutura e produção.

Com essa percepção, o Banco da Amazônia atua como membro do Grupo de Trabalho Permanente para Arranjos Produtivos Locais (GTP/APL), coordenado pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC) e composto por 33 instituições, o qual é responsável pela implementação da Política Nacional de Arranjos Produtivos Locais. A ação creditícia do Banco da Amazônia contempla o apoio à formação e ao desenvolvimento de 49 arranjos produtivos locais selecionados como prioritários em todos os Estados da Amazônia.

**Participação no Programa Banco para Todos** – O Banco da Amazônia participa, ao lado das demais instituições financeiras públicas federais, do Programa Banco para Todos de iniciativa do Governo Federal. Esse importante programa de inclusão bancária possibilita o acesso aos serviços bancários à população excluída do sistema, especialmente aos trabalhadores informais e aos de baixa renda.

A atuação do Banco da Amazônia no Programa Banco para Todos se dá mediante a concessão de crédito à população de baixa renda, por meio de operações de microcrédito voltadas, principalmente, para a aquisição de bens de consumo e de pequenos equipamentos, como carrinhos de pipoca/cachorro-quente e máquinas de costura.

**Apoio ao Programa de Microcrédito Produtivo Orientado** – Em adesão ao Programa de Microcrédito Produtivo Orientado do Governo Federal, o Banco da Amazônia implantou o Programa “ Amazônia Florescer” , atendendo, dessa forma, o disposto na Lei N.º 11.110, que determina o emprego de metodologia no processo de concessão e acompanhamento do crédito aos microempreendedores que atuam no mercado informal.

O Programa e a metodologia garantem melhor controle de adimplência em razão de não se limitarem à concessão simples do crédito, e sim buscarem aplicar um programa inovador, com uma estratégia de desenvolvimento sustentável para o cliente e com retorno para a instituição supridora dos recursos. O Programa “ Amazônia Florescer” foi concebido para possibilitar o acesso ao crédito aos empreendedores populares da Região Amazônica tendo por filosofia o relacionamento direto e permanente com os empreendedores no próprio local onde é executada a atividade econômica por meio de empréstimos seqüenciais, graduais, sob medida para suas necessidades, com acompanhamento do seu desenvolvimento individual e do negócio.

**Apoio ao Agronegócio Regional** – O apoio ao desenvolvimento do agronegócio regional pelo Banco da Amazônia tem oportunizado a estruturação e a alavancagem de importantes segmentos como o de produtos madeireiros, carnes, pescado, grãos, óleos, frutas, indústria moveleira, indústria florestal não madeireira, siderurgia, metalurgia, indústria convencional (especialmente o segmento eletro-eletrônico), turismo, artesanato indígena e beneficiamento de produtos florestais.

Os investimentos realizados pelo Banco da Amazônia nas atividades da cadeia produtiva do agronegócio regional cobrem um amplo espectro de atores do setor rural amazônico onde se tem apoiado agricultores familiares, extrativistas, pescadores artesanais e empresários agroindustriais de médio e grande porte, permitindo a inserção competitiva nos mercados nacional e internacional. Exemplo disso tem sido o incentivo à produção do biocombustível na Amazônia envolvendo centenas de famílias que estão diversificando a base produtiva rural da Região mediante o aprimoramento da produção do biodiesel.

**Estímulo à Pesca e Aquicultura** – O Banco da Amazônia estimula o incremento da produção pesqueira regional, financiando a aquisição de barcos, motores e apetrechos de pesca aos pescadores artesanais e a construção de tanques e aquisição de alevinos aos empreendedores de aqüicultura, proporcionando-lhes melhores condições de vida, fortalecendo suas colônias, promovendo o aproveitamento racional de recursos naturais, aumentando a oferta de alimentos e melhorando o padrão nutricional da população regional. O apoio a este importante segmento da economia regional se reveste de elevada significância como instrumento de fortalecimento ao Programa “ Fome Zero” do Governo Federal.

## 4. ESTADO DO MATO GROSSO: PERFIL GEOECONÔMICO E PRIORIDADES ECONÔMICAS

### 4.1. PERFIL GEOECONÔMICO

O Estado do Mato Grosso possui uma superfície de 903.357,9 Km<sup>2</sup> (17,4% do território da Região Amazônica) e população de 2.854,6 mil habitantes com densidade demográfica de 3,16 hab/Km<sup>2</sup>, estando localizado na Região Centro-Oeste e integrado à chamada Amazônia Legal. Atualmente, o Estado do Mato Grosso é composto por 141 municípios, sendo os principais Cuiabá, Várzea Grande, Rondonópolis, Cáceres e Barra do Garças. Suas fronteiras territoriais são com a Bolívia e os Estados do Amazonas, Pará, Tocantins, Mato Grosso do Sul, Goiás e Rondônia.

O Produto Interno Bruto (PIB) do Estado do Mato Grosso é da ordem de R\$ 31,0 bilhões (equivalente a 1,44% do PIB nacional), enquanto o PIB per capita corresponde a R\$ 12,35 mil. O setor mais representativo na composição do PIB estadual é o de comércio e serviços, com participação relativa de 60%.

O Estado do Mato Grosso dispõe de recursos hídricos, clima e solo favoráveis ao desenvolvimento das atividades produtivas. Nos últimos anos, o Estado vem apresentando um intenso padrão de crescimento, alavancado, sobretudo, pelo agronegócio. Os segmentos que mais se destacam na economia mato-grossense são a indústria de máquinas e equipamentos (agrícola, agroquímica, fertilizantes, moveleira e artefatos de couro) e a agroindústria de transformação e agropecuária (suinocultura, avicultura, bovinocultura, grãos, algodão, sorgo, girassol e cana de açúcar).

As vantagens quanto à logística agregam condições favoráveis de competitividade ao Estado do Mato Grosso, pois além de contar com infraestrutura de transporte (rodovias, hidrovias e ferrovias) e de energia elétrica, está posicionado geograficamente no centro do celeiro agrícola do País.

### 4.2. PRIORIDADES ECONÔMICAS

O Banco da Amazônia trabalha com o firme propósito de promover o desenvolvimento regional em bases sustentáveis. Nesse sentido, suas estratégias de atuação induzem e apóiam iniciativas empreendedoras que visem a utilização racional das matérias-primas locais que venham contribuir para o aumento do valor agregado e, ao mesmo tempo, considerem o enorme valor intrínseco do ativo ecológico existente na Amazônia, de forma que os recursos naturais da Região sejam aproveitados com sustentabilidade.

Sob essa perspectiva, as prioridades econômicas para financiamento pelo Banco da Amazônia em 2010 no Mato Grosso estão voltadas para o estímulo aos **Arranjos Produtivos Locais (APL) Selecionados para o Estado**, incentivo aos **Negócios Sustentáveis** e apoio aos **Projetos no âmbito do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC)**.

#### 4.2.1. ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS SELECIONADOS PARA O ESTADO

Para o Estado do Mato Grosso, foram selecionados os seguintes Arranjos Produtivos Locais para receberem financiamento prioritário pelo Banco da Amazônia: Apicultura, Confeções e Madeira e Móveis.

A priorização dos APL selecionados não exclui a possibilidade de atendimento, pelo Banco da Amazônia, de outros APL, cadeias produtivas, aglomerados econômicos ou outras formas de organização do setor produtivo, desde que suas atividades sejam pautadas nos princípios do desenvolvimento sustentável.

O Quadro I, a seguir demonstrado, apresenta o diagnóstico situacional dos APL selecionados para o Estado, contemplando a situação atual dos APL e os principais desafios para o seu desenvolvimento.

**Quadro I: Diagnóstico Situacional dos APL Selecionados para o Estado**

<b>APL</b>	<b>Situação Atual do APL</b>	<b>Principais Desafios para o Desenvolvimento do APL</b>
Apicultura	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ O APL apresenta elevado grau de produtividade</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Promover a regularidade sanitária</li><li>▪ Ampliar os investimentos em pesquisa e marketing</li><li>▪ Conquistar novos mercados consumidores</li></ul>
Confeções	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ O APL encontra-se devidamente consolidado</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Reduzir o custo de produção</li></ul>
Madeira e Móveis	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ O APL dispõe de grande potencialidade comercial</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aperfeiçoar a qualidade da produção e do design</li><li>▪ Fortalecer a inserção da produção no mercado</li></ul>

#### ***4.2.2. OPORTUNIDADES DE NEGÓCIOS SUSTENTÁVEIS NO ESTADO***

Desenvolver a Amazônia de forma sustentável, por meio da transformação do atual modelo de desenvolvimento econômico baseado na economia tradicional, representa o principal desafio dos atores regionais que contribuem no processo de desenvolvimento da Região.

Nesse contexto, o Banco da Amazônia, como agente das políticas, planos e programas do Governo Federal para a Região Amazônica, atua pautado no compromisso de financiar projetos e empreendimentos sustentáveis, que valorizem as potencialidades locais e, ao mesmo tempo, promovam a melhoria da qualidade de vida da população, a inclusão social e a redução das desigualdades intra e inter-regionais.

Assim, para o Estado do Mato Grosso foram identificadas oportunidades para a realização de negócios sustentáveis no âmbito dos segmentos da agricultura familiar, micro e pequena empresa, turismo, cultura, atividade florestal, indústria, projetos estruturantes, agronegócio e comércio e serviços (v. Quadro II).

Foram mapeadas, ainda, oportunidades de negócios sustentáveis nas áreas jurisdicionadas das agências do Banco da Amazônia localizadas no Estado (v. Quadro III). Essas oportunidades de negócios sustentáveis foram identificadas com base em um conjunto de critérios como: capacidade de geração de emprego e renda, maturidade ou tradição na localidade, possibilidade de induzir ou estruturar novos nichos de mercado, potencialidade para formar cadeias produtivas, sustentabilidade socioambiental, nível de organização dos agentes econômicos envolvidos e consonância com as prioridades dos governos estadual e municipal.

**Quadro II: Oportunidades de Negócios Sustentáveis no Âmbito dos Segmentos Prioritários**

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Agricultura Familiar	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existência de 19 assentamentos no Município de Cáceres que podem ser atendidos com recursos do PRONAF, contemplando 200 famílias</li> <li>▪ Reestruturação da Empresa Matogrossense de Assistência e Extensão Rural (EMPAER)</li> <li>▪ Criação da Secretária Estadual de Pesca, Aquicultura e Piscicultura</li> <li>▪ Estimulo do Governo do Estado ao desenvolvimento das atividades de agricultura, hortifruticultura, piscicultura e pecuária leiteira de base familiar</li> <li>▪ Expansão da Bacia Leiteira de Campinápolis e Querência</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incentivar o crescimento da produção e oportunizar melhores condições ao pequeno produtor</li> <li>▪ Desenvolver pesquisas no âmbito da agricultura de base familiar</li> <li>▪ Realizar a regularidade fundiária e ambiental das propriedades</li> <li>▪ Ampliar os serviços de assistência técnica e extensão rural</li> <li>▪ Elevar o nível de organização dos produtores familiares</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Realização de treinamento dos técnicos da EMPAER e dos funcionários do Banco da Amazônia que atuam com a aplicação do PRONAF e participação na operação arco verde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA e SEBRAE: Estabelecer parceria para a aplicação do Programa “ Mais Alimento” no Município de Lucas do Rio Verde e região</li> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA, SEBRAE e PREFEITURAS MUNICIPAIS DE CUIABÁ, CAMPO VERDE, CHAPADA E VÁRZEA GRANDE: Firmar parceria para alavancar a aplicação de recursos no segmento da agricultura familiar</li> </ul>

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Micro e Pequena Empresa	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identificação e prospecção de implantação de pólos industriais, comerciais e de serviços através de parceria firmada entre Banco da Amazônia, SEBRAE e Federação das Indústrias do Estado do Mato Grosso</li> <li>▪ Fortalecimento do Projeto – “ Varejo que dá Certo” , desenvolvido pelo SEBRAE e que conta com a participação do Banco da Amazônia</li> <li>▪ Crescimento da região de Lucas do Rio Verde e Nova Mutum, com a implantação do complexo agroindustrial de processamento de alimentos, que está ocasionando a abertura de varias empresas de diversos ramos de atuação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Expandir a oferta de emprego formal</li> <li>▪ Melhorar a qualidade da gestão das micro e pequenas empresas</li> <li>▪ Aperfeiçoar a organização contábil das micro e pequenas empresas</li> <li>▪ Investir na qualificação da mão-de-obra que atua no segmento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO, SEBRAE e PREFEITURAS MUNICIPAIS: Aplicação da Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas em 38 municípios, com a meta de fechar o ano de 2009 contemplando 70 municípios</li> <li>▪ SEBRAE: Capacitação dos contadores através do Programa “ Contabilizando Sucesso” ; Realização da Feira do Empreendedor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO, SEBRAE e PREFEITURAS MUNICIPAIS: Aplicar a Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas em todos os 141 municípios do Estado</li> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Participar em eventos que visem o desenvolvimento do segmento no Estado</li> <li>▪ SEBRAE: Realizar nova edição da Feira do Empreendedor</li> </ul>

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A diversidade do potencial do Pantanal Matogrossense</li> <li>▪ A escolha de Cuiabá como uma das sub-sedes da Copa do Mundo de 2014</li> <li>▪ Incentivo ao Pólo Turístico de Cáceres (porta de entrada do Pantanal Norte)</li> <li>▪ Fortalecimento da cadeia do turismo no Município de Barra do Garças</li> <li>▪ Desenvolvimento dos Pólos Turísticos de Cáceres, Chapada dos Guimarães, Cuiabá/Várzea Grande, Barão de Melgaço, Poconé, Nobres e Santo Antonio do Leverger</li> <li>▪ Investimento na construção de hotéis e pólos esportivos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Estimular o fortalecimento da cadeia turística do Estado</li> <li>▪ Investir na melhoria da infraestrutura básica e turística</li> <li>▪ Promover treinamento para o <i>trade</i> turístico do Estado</li> <li>▪ Investir em divulgação e marketing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Elaboração do Plano de Incentivo ao Turismo na Amazônia</li> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO: Realização do Fórum Estadual do Turismo, com reuniões bimestrais</li> <li>▪ PREFEITURA MUNICIPAL DE BARRA DO GARÇAS: Realização do Festival do Turismo de Barra do Garças</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Elaborar o Plano de Incentivo ao Turismo na Amazônia para o Exercício de 2010</li> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO: Apoiar a implementação de empreendimentos de hotelaria; Investir no treinamento de profissionais e empresas prestadoras de serviços que atuam no segmento turístico</li> </ul>

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Cultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diversidade cultural do Estado</li> <li>▪ Realização de eventos de grande porte voltados para o desenvolvimento da cultura matogrossense</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promover a recuperação do patrimônio histórico</li> <li>▪ Investir em divulgação e marketing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Criação do Programa “ Amazônia Mais Cultura” ; Concessão de patrocínio aos projetos do segmento cultural; Realização do Projeto “ 5ª Cultural”</li> <li>▪ SEBRAE: Desenvolvimento do programa de incentivo à cultura</li> <li>▪ PREFEITURA MUNICIPAL DE CUIABÁ: Fomento ao resgate cultural; Realização do Festival Cururu e Siriri e Festival do Rasqueado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Intensificar as ações no âmbito do Programa “ Amazônia Mais Cultura” ; Ampliar a concessão de patrocínios aos projetos culturais; Expandir as atividades do Projeto “ 5ª Cultural”</li> </ul>

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Atividade Florestal	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Crescimento da demanda pela madeira de reflorestamento e certificada</li> <li>▪ Estímulo ao reflorestamento e ao manejo florestal, principalmente por pequenos produtores</li> <li>▪ Necessidade de se recompor as áreas de reserva legal com vistas à adequação à legislação ambiental</li> <li>▪ Valorização das áreas de reserva ambiental</li> <li>▪ Elevação do plantio comercial (eucalipto e pinhos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ampliar mercados para os produtos florestais</li> <li>▪ Agilizar a emissão de documentos junto à Secretaria de Estado de Meio Ambiente (SEMA), principalmente a Licença Ambiental Única (LAU)</li> <li>▪ Realizar a regularidade fundiária e ambiental das propriedades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE; MINISTÉRIO DO DESENVOLVIMENTO AGRÁRIO; MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO; GOVERNO DO ESTADO e BANCO DA AMAZÔNIA: Participação no Mutirão Arco Verde, do Programa Terra Legal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO e ASSEMBLÉIA LEGISLATIVA: Aprovar o Zoneamento Socioeconômico e Ambiental do Estado</li> </ul>

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Indústria	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implantação e modernização de frigorífico para abate de jacarés e beneficiamento do couro, atividade autorizada pelos órgãos ambientais nos Municípios de Cáceres e Poconé para a criação em cativeiro</li> <li>▪ Fortalecimento dos Distritos Industriais de Sinop e dos municípios adjacentes</li> <li>▪ Expansão da agroindústria de soja e algodão</li> <li>▪ Expansão de Usinas de Biodiesel (algumas já se encontram em fase final de implantação nos Municípios de Barra do Garças e Canarana)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fortalecer parceria com a Cooperativa dos Criadores de Jacaré do Pantanal (COOCRIJAPAN)</li> <li>▪ Intensificar as alianças institucionais visando a identificação de novas alternativas de negócios para o Estado</li> <li>▪ Investir na qualificação da mão-de-obra</li> <li>▪ Fomentar a produção da matéria-prima para o setor industrial via pequenos e médios produtores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO: Realização de investimentos na infraestrutura logística do Estado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SENAI: Realizar treinamento em processamento do couro de jacaré e bovino para exportação</li> </ul>

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Projetos Estruturantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potencial energético e industrial do Estado</li> <li>▪ Adequação da logística de transporte às necessidades do escoamento da produção</li> <li>▪ Disponibilidade de malha rodoviária, ferroviária e hidroviária</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ampliar a oferta de recursos para investimentos em projetos estruturantes</li> <li>▪ Intensificar as parcerias entre os agentes públicos e privados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Apoio financeiro aos projetos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC)</li> <li>▪ GOVERNO FEDERAL: Expansão da ferrovia até Rondonópolis; Ampliação da BR-163; Duplicação da BR-364; Asfaltamento do Distrito da Guia até Rosário Oeste</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BANCO DA AMAZÔNIA: Continuar apoiando projetos no âmbito do PAC</li> </ul>
Agronegócio	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ O Estado do Mato Grosso é o maior produtor nacional de soja e algodão, além de possuir o maior rebanho bovino do País</li> <li>▪ Expansão da indústria de alimentos vegetal e animal</li> <li>▪ Existência no Estado de um grande número de pequenas empresas ligadas ao agronegócio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Melhorar a infraestrutura logística</li> <li>▪ Incentivar a utilização de novas tecnologias visando aumentar a relação produção/unidade área</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO: Realização de investimentos visando a ampliação da capacidade logística do Estado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GOVERNO DO ESTADO: Ampliar os investimentos em infraestrutura logística</li> </ul>

Segmento	Oportunidades para a Realização de Negócios Sustentáveis	Desafios	Ações Desenvolvidas para a Superação dos Desafios	Ações Previstas para Fortalecer o Segmento no Estado
Comércio e Serviços	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implantação do complexo agroindustrial da SADIA, o qual tem viabilizado o aumento expressivo no número de estabelecimentos comerciais, sobretudo no Município de Lucas do Rio Verde</li> <li>▪ O setor de comércio e serviços apresenta-se bem estruturado no Município de Barra do Garças e regiões vizinhas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Melhorar a administração e a organização contábil das empresas que atuam no setor terciário</li> <li>▪ Qualificar a gestão empresarial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SEBRAE e INSTITUTO EUVALDO LODI (IEL): Lançamento do “ Programa de Qualificação de Fornecedores”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SEBRAE e INSTITUTO EUVALDO LODI (IEL): Intensificar o “ Programa de Qualificação de Fornecedores”</li> </ul>

**Quadro III: Oportunidades de Negócios Sustentáveis nas Áreas Jurisdicionadas das Agências do Banco da Amazônia no Estado**

Agência	Oportunidades de Negócios Sustentáveis	Abrangência Territorial	Diagnóstico Situacional
Barra do Garças	Turismo, Artesanato, Comércio e Serviços e Educação	<p><u>Turismo, Artesanato e Comércio e Serviços</u> Municípios de Barra do Garças, Pontal do Araguaia e Araguaiana</p> <p><u>Educação</u> Município de Barra do Garças</p>	<p><u>Turismo, Artesanato e Comércio e Serviços</u>: os municípios onde estão localizados os aglomerados contam com estrutura hoteleira e de restaurantes; investimentos na capacitação através do SEBRAE, sindicato e associação das empresas que atuam no segmento; facilidade de acesso aos municípios.</p> <p><u>Educação</u>: o Município de Barra do Garças é considerado pólo universitário no Mato Grosso, dispondo de um conjunto de universidades federais e particulares com excelente infraestrutura e profissionais capacitados.</p>
Cáceres	Apicultura, Turismo e Comércio e Serviços (Projeto “ Varejo que dá Certo” )	<p><u>Apicultura</u> Municípios de Cáceres, Poconé, Conquista do Oeste e Campos de Julio</p> <p><u>Turismo e Comércio e Serviços (Projeto “ Varejo que dá Certo” )</u> Município de Cáceres</p>	<p><u>Apicultura</u>: aglomerado envolvendo, principalmente, pequenos produtores; bom nível de capacitação e organização dos produtores; mercado potencial; infraestrutura logística em boas condições.</p> <p><u>Turismo</u>: O Município de Cáceres dispõe de bom complexo hoteleiro, vários hotéis fazenda e barcos hotéis, sendo a principal porta de entrada do Pantanal Norte com grande movimentação do turismo de pesca.</p> <p><u>Comércio e Serviços (Projeto “ Varejo que dá Certo” )</u>: Projeto coordenado pelo SEBRAE, CDL, Federação do Comércio do Estado e Prefeitura Municipal de Cáceres atendendo aproximadamente 100 empresas do setor de comércio e serviços da cidade; elevada competitividade das empresas; bom nível de capacitação e organização dos agentes envolvidos no Projeto; eficiente infraestrutura logística.</p>

Agência	Oportunidades de Negócios Sustentáveis	Abrangência Territorial	Diagnóstico Situacional
Cuiabá	Piscicultura, Turismo, Infraestrutura e Comércio e Serviços (Projeto “ Varejo que dá Certo” )	<u>Piscicultura, Infraestrutura e Comércio e Serviços (Projeto “ Varejo que dá Certo” )</u> Municípios de Cuiabá e Várzea Grande  <u>Turismo</u> Municípios de Cuiabá, Várzea Grande, Chapada dos Guimarães, Nobres, Barão de Melgaço e Poconé	<u>Piscicultura</u> : aglomerado conta com o Incentivo Fiscal do Governo do Estado; bom nível de capacitação e organização dos produtores; grande potencial de produção, consumo e expansão da atividade na baixada Cuiabana (clima propício, águas abundantes e população consumidora); infraestrutura de produção e comercialização eficiente; existência de serviços de assistência técnica e extensão rural.  <u>Infraestrutura</u> : construção de um novo estádio, centros de treinamentos, novo aeroporto e urbanização das cidades de Cuiabá e Várzea Grande.  <u>Comércio e Serviços (Projeto “ Varejo que dá Certo” )</u> : Projeto coordenado pelo SEBRAE, CDL, Federação do Comércio do Estado e Prefeitura Municipal de Cuiabá atendendo aproximadamente 600 empresas do setor de comércio e serviços da cidade; eficiente infraestrutura logística; elevada competitividade das empresas; geração de 2.400 empregos; bom nível de capacitação e organização dos agentes envolvidos no Projeto.  <u>Turismo</u> : atividade apresenta grande potencial para crescimento; existência de belezas naturais; dispõe de infraestrutura logística.

Agência	Oportunidades de Negócios Sustentáveis	Abrangência Territorial	Diagnóstico Situacional
Guiratinga	Pecuária de Corte e Leiteira, Agricultura (Algodão, Sorgo, Milheto, Feijão, Cana-de-Açúcar, Milho e Soja) e Reflorestamento (Eucalipto)	Municípios de Guiratinga, Alto Araguaia, Alto Garças, Alto Taquari, Araguainha, Mineiros, Ponte Branca, Poxoréo, Ribeirãozinho e Tesouro	<p><u>Pecuária de Corte</u>: existência de infraestrutura logística (comercialização, escoamento da produção e energia elétrica); atividade bastante aquecida; utilização de tecnologias adequadas.</p> <p><u>Pecuária Leiteira</u>: mercado consumidor em expansão; baixa produtividade; disponibilidade de assistência técnica.</p> <p><u>Agricultura (Algodão, Sorgo, Milheto, Feijão, Cana-de-Açúcar, Milho e Soja)</u>: dispõe de infraestrutura logística (falta 90km de asfalto para o escoamento direto no terminal da Ferro Norte em Alto Araguaia, através da MT-110); assistência técnica deficiente; mercado potencial.</p> <p><u>Reflorestamento (Eucalipto)</u>: existência de assistência técnica; boa infraestrutura logística; mercado em expansão.</p>
Lucas do Rio Verde	Pecuária de Corte e Leiteira, Comércio e Serviços e Agricultura (Algodão, Milho e Soja)	Municípios de Lucas do Rio Verde, Sorriso, Novo Mutum, Tapurah, Ipiranga do Norte e São José do Rio Claro	<p><u>Pecuária de Corte</u>: a atividade em sua maioria é extensiva, porém está migração para pecuária de semi-confinamento e confinamento; utiliza tecnologia eficiente; boa infraestrutura logística; mercado potencial.</p> <p><u>Pecuária Leiteira</u>: mercado consumidor em expansão; bacia leiteira da região em formação; existência de tecnologia para o beneficiamento do leite; dispõe de assistência técnica.</p> <p><u>Comércio e Serviços</u>: existe na região grande número de empresas que atuam em diversos segmentos comerciais (lazer, entretenimento, vestuário, entre outros) e na prestação de serviços.</p> <p><u>Agricultura (Algodão, Milho e Soja)</u>: dispõe de boa infraestrutura logística; existência de serviços de assistência técnica; mercado potencial.</p>

Agência	Oportunidades de Negócios Sustentáveis	Abrangência Territorial	Diagnóstico Situacional
Rondonópolis	Pecuária de Corte e Leiteira, Agricultura (Algodão, Milho e Soja)	Municípios de Rondonópolis, Pedra Preta, São José do Povo, Itiquira, Alto Garças, Alto Araguaia, Alto Taquari, Juscimeira, Dom Aquino, Poxoréo, Primavera do Leste e Municípios da Região Sul do Estado	<p><u>Pecuária de Corte</u>: aglomerado bem estruturado; boa infraestrutura de produção; existência de serviços de assistência técnica; bom nível tecnológico e de organização dos criadores; presença de vários frigoríficos na região.</p> <p><u>Pecuária Leiteira</u>: infraestrutura de produção eficiente; atividade bastante aquecida; mercado consumidor em expansão; existência de laticínios na região; disponibilidade de assistência técnica.</p> <p><u>Agricultura (Algodão, Milho e Soja)</u>: mercado potencial; disponibilidade de assistência técnica; bom nível de capacitação e organização dos produtores; infraestrutura logística favorável; grande número de empresas atuando na região.</p>
Sinop	Pecuária (Leite e Corte) e Fruticultura	Municípios de Sinop, Terra Nova, Matupá, Guarantã do Norte, Colíder, Nova Canaã, Alta Floresta, Tabaporã, Juara, Nova Bandeirantes, Cláudia e Santa Carmem	<p><u>Pecuária de Leite</u>: atividade desenvolvida, principalmente, por pequenos produtores; existência de laticínios na região; infraestrutura de produção em boas condições.</p> <p><u>Pecuária de Corte</u>: existência de vários frigoríficos de médio e grande porte na região; mercado consumidor potencial; infraestrutura logística eficiente.</p> <p><u>Fruticultura</u>: conta com o apoio do serviço de assistência técnica e extensão rural; mercado consumidor em expansão; boa infraestrutura de produção.</p>

Agência	Oportunidades de Negócios Sustentáveis	Abrangência Territorial	Diagnóstico Situacional
Tangará da Serra	Avicultura, Fruticultura Pecuária de Corte e Leiteira e Agricultura (Algodão, Soja, Milho e Cana-de-Açúcar)	Municípios de Tangará da Serra, Nova Olímpia, Barra do Bugres, Denise, Arenópolis, Nortelândia, Nova Marilândia, Campo Novo do Parecis, Brasnorte e Sapezal	<p><u>Avicultura</u>: existência de frigorífico grande porte na região; mercado consumidor potencial; infraestrutura logística eficiente.</p> <p><u>Fruticultura</u>: apoio do serviço de assistência técnica e extensão rural; mercado consumidor em expansão; dispõe de boa infraestrutura de produção.</p> <p><u>Pecuária de Corte</u>: existência de vários frigoríficos de médio e grande porte na região; mercado consumidor potencial; infraestrutura logística eficiente.</p> <p><u>Pecuária Leiteira</u>: atividade desenvolvida, principalmente, por pequenos produtores; existência de laticínios na região; infraestrutura de produção em boas condições.</p> <p><u>Agricultura (Algodão, Soja, Milho e Cana-de-Açúcar)</u>: apresenta elevada produtividade, infraestrutura logística eficiente; dispõe de assistência técnica e extensão rural; bom nível de capacitação dos produtores; elevada tecnologia de produção; mercado potencial.</p>

#### **4.2.3. PROJETOS DO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO (PAC) NO ESTADO**

O Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), lançado em 22 de janeiro de 2007 pelo Governo Federal, objetiva acelerar o ritmo de crescimento da economia brasileira, aumentar o emprego e a renda, diminuir as desigualdades sociais e regionais e manter a solidez dos fundamentos macroeconômicos.

O PAC consiste em um conjunto de medidas destinadas a incentivar o investimento privado e aumentar os investimentos públicos em infraestrutura, além de remover obstáculos ao crescimento econômico. Suas medidas estão organizadas em cinco blocos:

- I. Investimento em infraestrutura;
- II. Estímulo ao crédito e ao financiamento;
- III. Melhora do ambiente de investimento;
- IV. Desoneração e aperfeiçoamento do sistema tributário; e
- V. Medidas fiscais de longo prazo.

Por meio das ações do PAC, o Governo Federal pretende conciliar quatro objetivos macroeconômicos: crescimento com distribuição de renda, estabilidade monetária, equilíbrio externo e redução das desigualdades regionais.

O Quadro IV, demonstrado a seguir, apresenta o mapeamento dos projetos do PAC no Estado do Mato Grosso:

**Quadro IV: Mapeamento dos Projetos do PAC no Estado do Mato Grosso**

<b>Projeto</b>	<b>Localização</b>
Asfaltamento da BR-163 (Cuiabá-Santarém)	Guarantã do Norte (MT) até Rurópolis (PA)
Duplicação da BR-163/364/trecho entre Rondonópolis e Cuiabá	Municípios de Cuiabá e Rondonópolis
Pavimentação asfáltica da BR-158/trecho de Ribeirão Cascalheira até a divisa com o Pará	Município de Ribeirão Cascalheira (MT) até a divisa com o Estado do Pará

Projeto	Localização
Pavimentação asfáltica da BR-364/trecho entre Diamantino e Campo Novo do Parecis	Municípios de Diamantino e Campo Novo do Parecis
Pavimentação asfáltica da BR-242/trecho entre Ribeirão Cascalheira e Sorriso)	Municípios de Ribeirão Cascalheira e Sorriso
Conclusão da Ferrovia Vicente Vuolo (Ferronorte)/trecho entre Alto Araguaia e Rondonópolis	Municípios de Alto Araguaia e Rondonópolis
Dragagem e derrocagem na Hidrovia Paraguai – Paraná	Área de influencia do Município de Cáceres
Complementação da reforma do Terminal de Passageiros do Aeroporto Marechal Rondon	Município de Várzea Grande
Implantação das usinas geradoras de Dardanelos (rio Aripuanã), de Água Limpa (rio das Mortes), de Torixoréu (rio Araguaia), de Cachoeirão, de Juruena e de Toricuejo	Municípios de Cuiabá, Aripuanã, Torixoréu e Juruena
Implantação de quatro novas linhas de transmissão de energia: LT Juína – Jauru/LT Maggi – Sinop/LT Jauru – Cuiabá/LT Vilhena (RO) – Jauru (MT)	Municípios de Juína, Maggi, Jauru, Nova Mutum, Sorriso, Sinop, Cuiabá e Vilhena (RO)

## 5. RECURSOS FINANCEIROS: INSTRUMENTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS E PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

### 5.1. INSTRUMENTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

Para cumprir sua missão institucional de promover o desenvolvimento integrado e sustentável da Região Amazônica o Banco da Amazônia utiliza os seguintes instrumentos econômico-financeiros para aplicação no Estado:

- **Fundo de Amparo ao Trabalhador (FAT)** – atende, através dos programas PROGER Urbano, PROGER Rural e PRONAF, exclusivamente, micro e pequenos empreendedores urbanos, profissionais liberais e mini e pequenos produtores rurais, com ênfase na agricultura de base familiar.
- **Fundo de Desenvolvimento da Amazônia (FDA)** – destina-se ao financiamento de projetos de infraestrutura de energia, telecomunicações, portos e rodovias.
- **Fundo da Marinha Mercante (FMM)** – atende à empresas brasileiras de navegação (pessoas jurídicas, constituídas segundo às leis brasileiras, com sede no País, que tenham por objeto o transporte aquaviário, próprio ou fretado, autorizadas a operar).
- **Recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)** – destinam-se às empresas e produtores rurais de mini/micro, pequeno, médio e grande portes que atuam nos segmentos da agropecuária, agroindústria, indústria, turismo, comércio e serviços, infraestrutura e exportação.
- **Recursos do Orçamento Geral da União (OGU)** – atendem, através do PRONAF, agricultores familiares da Região Amazônica, suas cooperativas e associações e pessoas jurídicas formadas exclusivamente de agricultores familiares.
- **Recursos de Sustentação Econômica** – os recursos provenientes da carteira de sustentação econômica do Banco da Amazônia atendem aos segmentos de pessoa jurídica e pessoa física no crédito de curto prazo.
- **Recursos Próprios** – destinam-se ao financiamento de atividades agropecuárias.

### 5.2. PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Para o exercício de 2010, a estimativa de recursos para alocação no Estado do Mato Grosso é de **R\$ 162,76 milhões**, conforme demonstração no Quadro V. Esses recursos, originários das fontes de fomento (FAT, BNDES, OGU e Recursos Próprios) e de sustentação econômica, deverão atender às necessidades de financiamento prioritárias, de acordo com a importância das atividades para a economia do Estado. Adicionalmente, também serão disponibilizados recursos do Fundo de Desenvolvimento da Amazônia (FDA) e Fundo da Marinha Mercante (FMM), cujas dotações em 2010 para aplicação na Amazônia são de, respectivamente, R\$ 1 bilhão e R\$ 150 milhões.

**Quadro V: Estimativa de Recursos para Alocação no Estado em 2010**

<b>Fonte</b>	<b>R\$ Milhões</b>
<b>Recursos de Fomento</b>	<b>81,02</b>
FAT	3,30
BNDES	14,40
OGU	3,00
Recursos Próprios	60,32
<b>Recursos de Sustentação Econômica</b>	<b>81,74</b>
<b>Total</b>	<b>162,76</b>

A distribuição percentual por programas de financiamento, segmentos econômicos e porte dos empreendedores dos recursos de fomento (FAT e BNDES) é apresentada nos Quadros VI e VII, a seguir. Quanto aos recursos do OGU e Recursos Próprios, destinam-se exclusivamente para a agricultura de base familiar e as atividades agropecuárias, respectivamente.

**Quadro VI: Dotação do FAT para 2010 (R\$ 3,30 Milhões)**

<b>Segmento</b>	<b>%</b>	<b>Porte (em %)</b>		
		<b>Mini/ Micro</b>	<b>Pequeno</b>	<b>Total</b>
<b>Agricultura Familiar e Extrativismo</b>	10	100		100
<b>Agroindústria</b>	30	50	50	100
<b>Indústria</b>	20	30	70	100
<b>Comércio e Serviço</b>	20	50	50	100
<b>Turismo</b>	20	30	70	100
<b>Total</b>	<b>100</b>			

**Quadro VII: Dotação dos Recursos do BNDES para 2010 (R\$ 14,40 Milhões)**

Segmento	%	Porte (em %)				
		Mini/ Micro	Pequeno	Médio	Grande	Total
<b>Agropecuária</b>	30	10	10	30	50	<b>100</b>
<b>Agroindústria</b>	10	10	10	30	50	<b>100</b>
<b>Indústria</b>	10	10	20	30	40	<b>100</b>
<b>Turismo</b>	10	10	20	30	40	<b>100</b>
<b>Comércio e Serviço</b>	10	25	25	30	20	<b>100</b>
<b>Infraestrutura</b>	20	10	10	40	40	<b>100</b>
<b>Exportação</b>	10	10	10	40	40	<b>100</b>
<b>Total</b>	<b>100</b>					

## 6. RESULTADOS ESPERADOS: RESULTADOS QUALITATIVOS E QUANTITATIVOS

### 6.1. RESULTADOS QUALITATIVOS

#### *6.1.1. PARA A ECONOMIA DO ESTADO:*

- Agregação de valor à produção estadual;
- Elevação do Produto Interno Bruto do Estado;
- Ampliação da base produtiva e da arrecadação fiscal;
- Ampliação da infraestrutura econômica e social;
- Aumento da oportunidade de emprego, de ocupação de mão-de-obra e da massa salarial;
- Promoção da inclusão social de populações de baixa renda;
- Redução do êxodo rural pelo estímulo à permanência do homem no campo;
- Criação de oportunidade para a introdução de novas tecnologias capazes de superar as deficiências no setor produtivo;
- Contribuição para a geração e o aumento de excedentes exportáveis;
- Estímulo à internalização de renda a partir do fortalecimento das cadeias produtivas, através de estímulos às agroindústrias e indústrias estaduais;
- Fortalecimento dos arranjos produtivos locais;
- Minimização das desigualdades internas através de incentivo à formação de novos pólos econômicos no interior;
- Melhoria do abastecimento interno de produtos básicos;
- Promoção da auto-sustentabilidade dos empreendimentos econômicos estaduais; e
- Estímulo ao aproveitamento econômico dos recursos naturais.

### **6.1.2. PARA OS BENEFICIÁRIOS:**

- Satisfação na habilitação, concessão e gestão do crédito;
- Crescimento dos seus negócios;
- Conscientização da importância do seu empreendimento para o desenvolvimento local e regional;
- Elevação da renda real do empreendedor/produtor;
- Melhoria da qualidade de vida do empreendedor/produtor, de seus familiares e empregados; e
- Criação de oportunidades de trabalho para os membros das famílias dos mini e pequenos produtores.

### **6.1.3. PARA OS CONSUMIDORES:**

- Expansão da oferta de produtos diversificados para o consumo local;
- Maximização da renda dos consumidores, como reflexo da redução dos preços relativos dos produtos agrícolas e industriais; e
- Melhoria do padrão alimentar da população.

### **6.1.4. PARA O MEIO AMBIENTE:**

- Conservação e/ou preservação do patrimônio natural, através da indução e do estímulo ao uso de melhores práticas produtivas que promovam o desenvolvimento da Região em bases mais sustentáveis;
- Reabilitação de áreas alteradas, ou em vias de degradação, mediante a adoção de tecnologias apropriadas; e
- Contenção do avanço do desmatamento desordenado.

### **6.1.5. PARA O BANCO DA AMAZÔNIA:**

- Execução das Políticas, Planos e Programas do Governo Federal para o desenvolvimento da Região;
- Consolidação e fortalecimento de parcerias com objetivos convergentes e comprometidos com o desenvolvimento regional sustentável; e
- Fortalecimento Institucional e reconhecimento como agente financeiro fomentador do desenvolvimento sustentável da Amazônia para que a Região atinja patamares inéditos de sustentabilidade a partir do empreendedorismo consciente.

## 6.2. RESULTADOS QUANTITATIVOS

Com base na estimativa de recursos a serem alocados no Estado em 2010, projeta-se, entre outros resultados, a criação de novas oportunidades de trabalho, o incremento do valor bruto da produção estadual, a diminuição do êxodo rural, a minimização das desigualdades intra e inter-regionais, a inclusão social, a redução da pobreza, o aumento do PIB estadual, a ampliação da arrecadação tributária e o financiamento de **3.234** beneficiários/projetos, conforme demonstrado no Quadro IX:

**Quadro IX: Estimativa de Beneficiários/Projetos a serem Financiados no Estado em 2010**

<b>Fonte</b>	<b>Recursos a Alocar (R\$ Milhões)</b>	<b>Beneficiários/ Projetos a Financiar (Unidade)</b>
<b>Recursos de Fomento</b>	<b>81,02</b>	<b>534</b>
FAT	3,30	27
BNDES	14,40	48
OGU	3,00	22
Recursos Próprios	60,32	437
<b>Recursos de Sustentação Econômica</b>	<b>81,74</b>	<b>2.700</b>
<b>Total</b>	<b>162,76</b>	<b>3.234</b>

# ANEXOS

## ANEXO I

### INSTITUIÇÕES PARTICIPANTES DO ENCONTRO ESTADUAL DE PLANEJAMENTO PARA A APLICAÇÃO DOS RECURSOS PARA 2010

1. Banco da Amazônia
2. Empresa de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado do Mato Grosso (EMPAER)
3. Federação das Indústrias do Estado do Mato Grosso (FIEMT)
4. PR Consultoria
5. Prefeitura Municipal de Cuiabá
6. Secretaria de Estado da Fazenda (SEFAZ)
7. Secretaria de Estado de Comércio, Indústria e Mineração (SICME)
8. Serviço de Apoio à Micro e Pequena Empresa (SEBRAE)